

## Einladung zu den Bayerischen Industriemeistertagen



## Bayerische Industriemeistertage – virtuell



## Die Fachtagung für gewerblich-technische Führungskräfte

Die Industriemeistertage 2024 haben den Themenfokus, Führungskräfte dabei zu unterstützen, Mitarbeiter\*innen fester an ihr Unternehmen zu binden. In Zeiten des Fachkräftemangels ist es für Unternehmen unerlässlich, in die Personalbindung zu investieren und ein positives Arbeitsklima zu schaffen. Hier ist es auch Aufgabe von Führungskräften, ihre Teams und sich selbst wertschätzend und gesund zu führen. Denn Gesundheit, Resilienz und ein wertschätzendes Arbeitsklima sind und bleiben zentrale Erfolgsfaktoren!

Erweitern Sie Ihre Führungskompetenzen und wählen Sie aus praxisnahen Foren zu Themen wie Gesundes Führen im Schichtbetrieb, glaubhaft Überzeugen, Personalbindung durch Gespräche mit Mitarbeiter\*innen, erfolgreiches Zeitmanagement sowie Arbeitsrecht. Profitieren Sie von neuen Impulsen für Ihre Arbeitswelt.

Mit dieser Veranstaltung sprechen wir alle Führungskräfte an, die produktionsnah tätig sind: neben den Fertigungsverantwortlichen beispielsweise auch Meister\*innen aus den Bereichen Instandhaltung, Lager, Qualitätsmanagement oder Entwicklung.

Das Bildungswerk der Bayerischen Wirtschaft (bbw) gGmbH und die bayerischen Metall- und Elektro-Arbeitgeber bayme vbm laden Sie herzlich ein zum virtuellen Industriemeistertag.

01. Februar 2024  
Online

**Wir freuen uns auf Ihre Teilnahme!**

**Bildungswerk der Bayerischen Wirtschaft (bbw) gGmbH**

## Programm

08:00 Uhr Einloggen und Technik-Check

08:30 Uhr Begrüßung und Warm-up

**Matthias Hahn,**

Leiter Kundenregion Mittelfranken,  
Bildungswerk der Bayerischen  
Wirtschaft gGmbH

**Matthias Werner,**

Geschäftsführer / Leiter Abteilung Regionen und Services,  
bayme – Bayerischer Unternehmensverband  
Metall und Elektro e. V.  
vbm – Verband der Bayerischen Metall- und Elektro-  
Industrie e. V.

09:00 Uhr **Foren 1. Staffel**  
(siehe Themenauflistung)

12:00 Uhr **Mittagspause**

13:00 Uhr **Foren 2. Staffel**  
(siehe Themenauflistung)

16:00 Uhr **Verabschiedung**

## Ihre Referent\*innen



Susanne  
Beck



Helmut  
Dorsch



Robert  
Otto



Franziska  
Rank



Martin  
Rößler

## Die fünf Foren

Jedes Forum findet jeweils vormittags und nachmittags statt, damit Sie an zwei verschiedenen Foren teilnehmen können.

**FORUM 1** Helmut Dorsch,  
Motivationstrainer, Mental- und Gesundheitscoach,  
Burgkunstadt

### Gesundes Führen im Schichtbetrieb

- Digitalisierung und steigende Arbeitsanforderungen meistern
- Physische, psychische und soziale Belastungen der Mitarbeitenden wahrnehmen
- Auswirkungen der Belastungen für sich selbst und andere entgegenwirken
- Mitarbeiter\*innen als wichtigste Unternehmensressource: Strategien zum Erhalt der Arbeitsfähigkeit
- Verantwortung für die eigene Gesundheit und psychische Widerstandsfähigkeit (Resilienz) übernehmen
- Die positiven Auswirkungen der Regeneration

**FORUM 2** Susanne Beck,  
Kommunikations- und Führungskräfte trainerin,  
Augsburg

### Überzeugend überzeugen – durch Körpersprache und Stimme selbstsicher auftreten

- Wer gut steht, spricht gut – Selbstsicherheit durch souveräne Körpersprache
- Verstärken der persönlichen Präsenz und des Selbstbewusstseins
- Bewusstes Einsetzen der Körpersprache bei der Kommunikation
- Wechselwirkung von Körpersprache und Emotion
- Die Macht der Hände – Gestik betont unsere Botschaft
- Stimme ändert die Stimmung

## Die fünf Foren

**FORUM 3** Franziska Rank,  
Verantwortliche für HR-Prozesse und  
Digitalisierung, Leonhard Weiss GmbH & Co. KG,  
Satteldorf

### **Personalbindung durch Personalgespräche – der „Klebstoff“ zwischen Mitarbeitenden und Führungskräften**

- Vertrauensbasis schaffen
- Erwartungshaltungen klären: Unternehmen / Mitarbeitende / Führungskraft
- Mit Erwartungshaltungen umgehen
- Nutzen von Gesprächen mit Mitarbeiter\*innen
- Das Mitarbeiter\*innengespräch als Führungsinstrument
- Umgang mit ermittelten Schulungsbedarfen

**FORUM 4** Robert Otto,  
Trainer und Coach für Führungskräfte,  
Augsburg

### **Erfolgreiches Zeitmanagement für den Führungsalltag – so klappt es wirklich!**

- Das Prinzip der großen Steine – Wichtiges erkennen
- Klare Ziele definieren und Aufgaben realistisch planen
- Nein sagen und Grenzen setzen – aber kollegial
- Sinnvolle vs. sinnlose Priorisierungen – Licht ins Dunkel bringen!
- Entlastung durch die Eisenhower-Matrix
- Zeit sparen mit dem Pareto-Rückwärts-Prinzip

**FORUM 5** Martin Rößler,  
Fachanwalt für Arbeitsrecht,  
Fürth

### **Arbeitsrecht: praxisrelevante Problempunkte und Neuerungen**

- Leistungspflicht und Weisungsrecht
- Pflichtverletzungen, Abmahnung, Aufhebungsvertrag
- Kündigungsrecht
- Vergütung, Entgeltfortzahlung
- Urlaubsrecht
- Weitere Themen mit kurzfristiger Aktualität



