



Mit unseren Trainingsangeboten unterstützen wir Sie mit passgenauen Angeboten, damit Sie Ihre verantwortungsvollen Aufgaben noch souveräner meistern können.

## Projektmanagement - Mehrere Projekte parallel managen - Prioritäten setzen im Multiprojektmanagement

In unserer heutigen Arbeitswelt gibt es immer seltener die Situation, permanent an nur einem Projekt zu arbeiten. Eine Vielzahl von Aufgaben, oftmals ganzer Projekte müssen neben dem Tagesgeschäft oder parallel zu anderen Projekten gestemmt werden. Dieses Seminar bietet bewährte und neue Ansätze, wie dies effizient gelingen kann und Projekte dadurch ihre Ziele verlässlich erreichen können, ohne dass die Projektleitung auf der Strecke bleibt.

- Inhalte**
- Priorisieren der Tätigkeiten
  - Abgrenzung zu anderen Aufgaben und Aufdecken von Abhängigkeiten und Gemeinsamkeiten
  - Transparenz herstellen
  - Risiken und Hemmnisse berücksichtigen oder aus dem Weg räumen
  - Synergiepotenzial identifizieren
  - Den Überblick über alle Aufgaben behalten
  - Tools, um den Überblick zu behalten
  - Effizientes Zeit- und Kommunikationsmanagement
  - Sicherstellung der Unterstützung der Vorgesetzten
  - Kommunikation systematisieren

- Datum / Ort**
- 11.03.2021 – Live-Online-Training
  - 22.04.2021 – Live-Online-Training

## Blended Learning: Basiswissen Projektmanagement - Toolbox zur Planung und Durchführung von Projekten

In Unternehmen gewinnt die Projektarbeit weiter an Bedeutung. Nicht nur konventionelles, sondern auch agiles Projektmanagement sind Themen der Zeit. In diesem Seminar erlernen und vertiefen Sie praxisnah die wichtigsten Methoden und Instrumente des Projektmanagements. Sie erarbeiten einen konkreten Projekt-Leitfaden, den Sie direkt für Ihre eigenen Projekte anwenden können.

- Inhalte**
- Modul 1: Einführung in das Projektmanagement (E-Learning)
  - Modul 2: Projektmanagement – der Start im Projekt (Präsenztage oder Online-Seminar)
  - Modul 3: Transfer in die Praxis (E-Learning)

- Datum / Ort**
- 16.03.2021 – Live-Online-Training
  - 04.05.2021 – Live-Online-Training

## Projektmanagement - klassisch, agil oder hybrid - Innovative Ansätze in der Projektarbeit nutzen

Ein Spezialseminar für Projektleiter\*innen, Projektmethodenverantwortliche und Führungskräfte mit Grundkenntnissen im Projektmanagement, um innovative Methoden kennenzulernen und auszuprobieren. Besprochen werden Ansätze, die sich in einzelnen Branchen schon etabliert haben und bereit für die Adaption in anderen Umfeldern sind. Dabei werden optimale Einsatzgebiete und Grundvoraussetzungen für die Nutzung besprochen.

- Inhalte**
- Agiles Projektmanagement: Projekte im unsicheren, komplexen Umfeld verlässlich durchführen
  - Hybrides Projektmanagement: Optimales Zusammenspiel von zwei oder mehr Managementmethoden im Projekt

- Datum / Ort**
- 18.03.2021 – Live-Online-Training



## Führen als Projektleiter\*in - Fachliche Führung auf Zeit

Projektleiter\*innen haben eine herausfordernde Führungsrolle wahrzunehmen, die häufig aufgrund der Bedeutung der Projekte für das Unternehmen eine hohe Aufmerksamkeit bekommt. Die Führungsaufgabe an sich kommt dabei häufig zu kurz. Umfangreiche Projekte erfolgreich zum Abschluss bringen gelingt nur mit kompetenten Projektleitern. Wer Projekte erfolgreich leiten will, benötigt dafür besonders ausgeprägte Führungskompetenzen. Nur so ist eine hohe Projektqualität gewährleistet. Darüber hinaus gilt es, kritische Situationen im Projektmanagement früh zu erkennen, diese zu analysieren und auf professionelle Art zu lösen. Vertiefen Sie Ihre Projektmanagementkompetenz und Ihre Führungskompetenz.

### **Inhalte**

- Grundlagen des Projektmanagements
- Rolle und Aufgaben als Projektleiter
- Tools und Techniken wirksamer Führung
- Reflektion des eigenen Führungsstils und Abgleich mit den Erfordernissen der situativen Führung
- Richtige Zusammensetzung und Entwicklung von Projektteams
- Verstehen und Einbinden unterschiedlicher Persönlichkeiten
- Möglichkeiten und Grenzen des Motivierens in Projekten
- Gewinnende und wertschätzende Kommunikation
- Vorbereitung und Durchführung von Führungsgesprächen: z. B. Delegation, Coaching, Motivation, Kontrolle, Feedback
- Konstruktiver Umgang mit Widerständen und Einwänden
- Merkmale von „kranken und gesunden“ Teams
- Fehlende Disziplinarverantwortung kompensieren

### **Datum / Ort**

- 26./27.04.2021 – München, ggf. Live-Online-Training\*

\* Aufgrund der aktuellen Hygiene- und Sicherheitsvorkehrungen behalten wir uns die Option vor, die Termine als Live-Online-Training durchzuführen. Lernen Sie die Vorzüge dieser Form kennen und schätzen. Die Teilnehmer\*innen unserer Live-Online-Trainings waren sehr positiv gestimmt und überrascht, wie gut diese Methode funktioniert.

Haben Sie Fragen? Rufen Sie uns einfach an.

Wir freuen uns auf Ihre Anmeldung(en).

Und zu guter Letzt:

## Project Management Professional (PMP)® nach PMI® - Erfolgreich zur Projektmanagement Zertifizierung

Dauer: 5 Tage

Beginn: 12. Oktober 2021 in Augsburg (Präsenz)

Ende: 14. Dezember 2021 in Augsburg (Präsenz)