

## Einladung zu den Industriemeistertagen Mittel- und Oberfranken



## Industriemeistertage Mittel- und Oberfranken



## Die Fachtagung für gewerblich-technische Führungskräfte

Nach sieben erfolgreichen virtuellen Industriemeistertagen planen wir für 2022 ein Wiedersehen in Präsenz! Während der Corona-Pandemie haben die Führungskräfte und Mitarbeiter\*innen der regionalen Industrieunternehmen mit unermüdlichem Einsatz gezeigt: Die bayerische Wirtschaft mit ihren Beschäftigten ist robust, widerstandsfähig und ein wichtiger Motor des gesellschaftlichen Zusammenlebens.

Führungskräfte müssen in komplexen (Krisen-)Situationen flexibel reagieren sowie lösungsorientiert und strategisch klug handeln. Gleichzeitig sollten sie ihr Team und sich selbst wertschätzend und gesund führen. Denn Gesundheit ist und bleibt ein zentraler Erfolgsfaktor!

Erweitern Sie Ihre Führungskompetenzen in diesen Bereichen: Wählen Sie aus praxisnahen Foren rund um Führungskommunikation, Schlagfertigkeit, Konfliktmanagement, Gesundes Führen und Arbeitsrecht. Profitieren Sie von neuen Impulsen für Ihre Arbeitswelt.

Mit dieser Veranstaltung sprechen wir alle Führungskräfte an, die produktionsnah tätig sind: Neben den Fertigungsverantwortlichen beispielsweise auch Meister\*innen aus den Bereichen Instandhaltung, Lager, Qualitätsmanagement oder Entwicklung.

Das Bildungswerk der Bayerischen Wirtschaft (bbw) gGmbH, die bayerischen Metall- und Elektro-Arbeitgeber bayme vbm und die Hochschulen Ansbach und Coburg laden Sie herzlich ein zum Industriemeistertag. Damit Ihr Unternehmen von möglichst vielen Themen profitiert, können Sie zwischen drei Standorten und Terminen wählen.

**Wir freuen uns auf Ihre Teilnahme – jetzt wieder in Präsenz!**

**26. Industriemeistertag Mittelfranken**  
28. Juni 2022, Nürnberg

**19. Industriemeistertag Oberfranken**  
15. September 2022, Coburg

**27. Industriemeistertag Mittelfranken**  
21. September 2022, Ansbach

**Bildungswerk der Bayerischen Wirtschaft (bbw) gGmbH**

## Programm

08:00 Uhr Check-in mit Kaffee und Brezen

08:30 Uhr Begrüßung

Begrüßung in Ansbach und Nürnberg

**Matthias Hahn,**

Leiter Kundenregion Mittelfranken,  
Bildungswerk der Bayerischen Wirtschaft (bbw) gGmbH

**Matthias Werner,**

Geschäftsführer bayme vbm,  
Geschäftsstelle Mittelfranken

Begrüßung in Coburg

**Ute Endres,**

Leiterin Kundenregion Oberfranken,  
Bildungswerk der Bayerischen Wirtschaft (bbw) gGmbH

**Patrick Püttner,**

Geschäftsführer bayme vbm,  
Geschäftsstelle Oberfranken

**Grußwort des Hausherrn**

09:00 Uhr Foren 1. Staffel (siehe Themenaufstellung)

12:00 Uhr Mittagspause

13:00 Uhr Foren 2. Staffel (siehe Themenaufstellung)

15:40 Uhr Kaffeepause

16:00 Uhr Abschlussvortrag

**Gesund führen – aber wie?**

**Wolfgang Roth,**

Wirtschaftspsychologe, Fürth

16:30 Uhr Verabschiedung

## Ihre Referent\*innen



Vera  
Dorschner



Lars  
Hofmann



Simon  
Kneitz



Andreas  
Kreuzer



Göksen  
Meine



Sabrina  
Reiber



Wolfgang  
Roth



Prof. Dr.  
Stefan Slama

## Die acht Foren

Jedes Forum findet jeweils vormittags und nachmittags statt.  
Somit können Sie an zwei verschiedenen Foren teilnehmen.

**FORUM 1** Göksen Meine,  
Trainerin, Coach und Beraterin,  
Oberasbach

### Schlagfertigkeit – Grenzen setzen und gekonnt kontern

- Mehr Gelassenheit und Souveränität in herausfordernden Situationen
- Steigerung der Spontaneität, Kreativität und Schlagfertigkeit
- Erlernen von persönlichen Schutzstrategien
- Rhetorische Strategien zur Eskalationsvermeidung und -vorbeugung
- Anpassung der inneren und äußeren Haltung
- Verbale Verteidigung und effektive Kontertechniken

**FORUM 2** Vera Dorschner,  
Trainerin, Coach und HR-Consultant,  
Hof

### Führungskommunikation im Wandel

- Als Führungskraft erfolgreich in Veränderungsprozessen kommunizieren
- Den von Veränderungen betroffenen Kolleg\*innen und Mitarbeiter\*innen bewusster begegnen
- Phasen im Veränderungsprozess erkennen und geeignet begleiten
- Ursachen für Widerstand erkennen und frühzeitig gegensteuern
- Den Wandel erklären mit der Veränderungsformel
- Mit Emotionen zielführend umgehen

**FORUM 3** Sabrina Reiber,  
Director HR International, Trolli GmbH,  
Fürth

### Die Wirkung von Feedback – schwierige Mitarbeiter\*innengespräche souverän führen

- Warum ist Feedback so wichtig und welche Wirkung hat Feedback?
- Dos and don'ts beim Feedback geben und Feedback nehmen
- Kommunikation als Schlüssel erfolgreicher Führung
- Mitarbeiter\*innentypen – welcher Typ braucht welche Ansprache?
- Erfolgsfaktoren beim Führen von Mitarbeiter\*innengesprächen
- Case Studies – Umsetzung in der Praxis

## Die acht Foren

**FORUM 4** Lars Hofmann,  
Mediator, Teamentwickler, Coach,  
Burggrub

### Konflikteskalation und -deeskalation

- Was ist das Schlimme an Konflikten?
- Wie und wodurch wird es so schlimm?
- Wie kommen wir aus Konflikten wieder raus?
- Die neun Stufen der Konflikteskalation nach F. Glasl
- Wie können Führungskräfte angemessen agieren?
- Techniken und Haltung zur Deeskalation

**FORUM 5** Wolfgang Roth,  
Wirtschaftspsychologe, Institut für Resilienz,  
Fürth

### Die resiliente Führungskraft – sich selbst und andere gesund führen

- Warum Gesundheitskompetenz für Führungskräfte immer wichtiger wird
- Resilienz – (d)ein Fahrzeug mit vier Rädern
- Selbstführung – die Basis für gesundes Führen
- Wie Sie als Führungskraft Ihre Mitarbeitenden resilient führen
- Warum Resilienz kein Zaubertrank ist – worauf Sie auf jeden Fall achten sollten
- Methoden und Werkzeuge für die Praxis

**FORUM 6** Simon Kneitz,  
Fachanwalt für Arbeitsrecht,  
Würzburg

### Arbeitsrecht – praxisrelevante Neuerungen in Rechtsprechung und Gesetzgebung

- Neues zum Urlaubsrecht
- Arbeitszeit – was gilt es zu beachten?
- Krankheit im Arbeitsverhältnis
- Lohnfortzahlung und Entgeltisiko
- Weisungsrecht der Führungskraft
- Neues zum Kündigungsrecht

**FORUM 7** Prof. Dr. Stefan Slama,  
Professor für Operational Excellence,  
Hochschule Ansbach

### Shopfloormanagement (SFM) als kontinuierliches Verbesserungsinstrument

- Akzeptanz einer kontinuierlichen Verbesserung im eigenen Verantwortungsbereich und Notwendigkeit der Regelkommunikation
- Notwendige Elemente und Inhalte für die wirkungsvolle Durchführung von SFM
- Einbeziehung der Mitarbeiter\*innen in die tägliche Routine und den strukturierten Verbesserungsprozess
- Strukturierte Problemlösung für eine kontinuierliche Verbesserung und höchstes Qualitätsbewusstsein am Shopfloor
- So geht's wirklich – Shopfloormanagement auslegen und gestalten
- Dos and don'ts, Tipps und Empfehlungen für ein wirkungsvolles SFM

**FORUM 8** Andreas Kreutzer,  
Leiter Arbeitssicherheit, bayme vbm

### Vom Arbeitsschutz zum Wohlbefinden – wie können Unternehmen mit den wachsenden Ansprüchen der Mitarbeiter\*innen umgehen?

- Wie kann ein praktikables betriebliches Gesundheitsmanagement aussehen?
- Großer Wurf oder abgestimmte kleine Schritte – was führt zum Erfolg?
- Mobiles Arbeiten – worauf ist hier bei der Gesundheitsvorsorge zu achten?
- Wie lassen sich Fehlzeiten reduzieren?
- Was ist mit dem neuen Schlagwort „Wellbeing“ gemeint?
- Wie kann man den Erwartungen speziell der jüngeren Generation gerecht werden?



# Anmeldung Industriemeistertage

Fax 0911 946295-55 E-Mail [info-mfr@bbw.de](mailto:info-mfr@bbw.de)

Anmeldeschluss ist eine Woche vor der jeweiligen Tagung.

- Dienstag, 28. Juni 2022, Nürnberg  
 Donnerstag, 15. September 2022, Coburg  
 Mittwoch, 21. September 2022, Ansbach

Ich möchte an folgenden beiden Foren teilnehmen (bitte Foren-Nr. eintragen)

und  Ersatzforum

Teilnahmegebühr: EUR 180,- (MwSt.-befreit)  
zzgl. EUR 33,- Verpflegungspauschale (plus MwSt.)

## Teilnehmer\*in

Titel/Vor-/Nachname \_\_\_\_\_

Abteilung/Funktion \_\_\_\_\_

Unternehmen \_\_\_\_\_  
(mit Angabe der Unternehmensform wie z. B. GmbH, AG, ...)

Straße/Nr. \_\_\_\_\_

PLZ/Ort \_\_\_\_\_

Telefon \_\_\_\_\_  
geschäftlich mobil

Fax \_\_\_\_\_

E-Mail-Adresse \_\_\_\_\_  
(bitte für Anmeldebestätigung angeben)

Rechnungsanschrift (falls abweichend)

Firma \_\_\_\_\_

Name der Abteilung \_\_\_\_\_

Straße/Nr. \_\_\_\_\_

PLZ/Ort \_\_\_\_\_

Ort/Datum \_\_\_\_\_

Firmenstempel/Unterschrift \_\_\_\_\_



## Veranstaltungsorte

### Hochschule Ansbach

Residenzstraße 8, 91522 Ansbach

### Hochschule Coburg

Friedrich-Streib-Straße 2, 96450 Coburg

### BauindustrieZentrum Nürnberg-Wetzendorf

Parlerstraße 67, 90425 Nürnberg

Eine Anfahrtsbeschreibung erhalten Sie mit den Tagungsinfos.

## Teilnahmegebühr

EUR 180,- (MwSt.-befreit)

zzgl. EUR 33,- Verpflegungspauschale (plus MwSt.)

## Anmeldung/Information

### Bildungswerk der Bayerischen Wirtschaft (bbw) gGmbH bbw Mittel- und Oberfranken

Matthias Hahn, Kundenregion Mittelfranken  
Fürther Straße 212, 90429 Nürnberg  
Telefon: 0911 946295-0, E-Mail: [info-mfr@bbw.de](mailto:info-mfr@bbw.de)

Ute Endres, Kundenregion Oberfranken  
Lichtenhaidestraße 15, 96052 Bamberg  
Telefon: 0951 93224-38, E-Mail: [imt-ofr@bbw.de](mailto:imt-ofr@bbw.de)



[www.industriemeistertag.de/](http://www.industriemeistertag.de/)  
Mittel-Oberfranken



Youtube-Video zum Event  
[www.youtube.com/  
watch?v=AE0uehe1Pgq](https://www.youtube.com/watch?v=AE0uehe1Pgq)

## Kooperationspartner



Bayerische  
M+E Arbeitgeber

HOCHSCHULE  
ANSBACH

HOCHSCHULE COBURG