

**TEILNEHMERKREIS:**

Führungskräfte, Projekt- und Teamleiter\*innen in mittelständischen Unternehmen und in KMU.  
Auch interessant für Teilnehmende aus den Bereichen HR, Personal- und Organisationsentwicklung.

## Agile Arbeitsmethoden sinnvoll anwenden – 4 praxisorientierte Workshops

**NEU**

Die meisten Führungskräfte, Projekt- und Teamleiter\*innen sind nicht in agilen Startups oder Konzernen mit agiler Entwicklung tätig, sondern in den ganz normalen Unternehmen aus Mittelstand oder KMU. Doch jedes dieser Unternehmen steht mitten in der Herausforderung, dem vielfältigen Wandel durch Digitalisierung, dem nutzerzentrierten Denken in neuen Geschäftsmodellen, einer Beschleunigung des Marktes und demografischen Entwicklungen mit guten Lösungen begegnen zu können.

Dazu braucht es u. a.

- Teamwork, das stärker selbstorganisiert und -verantwortlich funktioniert
- Führung, die weniger auf Fachexpertise und Mikromanagement basiert
- Organisationsformen, die schnellere und direktere Entscheidungswege zulassen
- Das Arbeiten in interdisziplinären, auf den Kundennutzen fokussierten Projekten

Als Führungskraft nehmen Sie dabei eine Schlüsselposition ein: viel Arbeit, viel Verantwortung, aber auch viele Gestaltungsmöglichkeiten. Diese vierteilige modulare Reihe wurde deshalb für Sie konzipiert.

Sie wollen nicht zwangsläufig „agil“ werden und Sie haben auch gar keine Zeit für den neuesten Hype. Sie suchen jedoch nach gangbaren Wegen der Veränderung – zu führen, im Team zusammenzuarbeiten, sich zu organisieren und Produkte oder Dienstleistungen zu entwickeln. Genau dafür sind agile Methoden gedacht.

In diesem Praxistraining bekommen Sie einen profunden ersten Überblick über agile Rahmenwerke wie Scrum oder Kanban. Weiterhin lernen Sie neben der agilen Grundhaltung die Methoden und Techniken kennen, die Sie befähigen, nicht nur Ihr Team oder Projekt zielgerichtet in die Veränderung zu führen, sondern auch Ihr Unternehmen.

Unsere Trainingsreihe besteht aus vier Modulen, die einzeln besucht werden können. Bei Teilnahme an allen vier Modulen erhalten Sie das entsprechende bbw-Zertifikat.

**BEI BUCHUNG ALLER VIER MODULE LIEGT DER GESAMTPREIS BEI EUR 2.600,–**

Zur Anmeldung der kompletten Reihe buchen Sie bitte die Seminarnummer

**ZS-21926****ZS-21927****NEU****MODUL 1 Agile Methoden kennenlernen****Scrum, Kanban, Business Canvas und Lean Startup**

Scrum, Kanban, Business Canvas und Lean Startup sind agile Methoden, die auf einfachen Modellen basieren sowie leicht zu verstehen und im Unternehmensalltag möglichst unkompliziert umzusetzen sind.

Sie probieren einzelne Techniken aus und bekommen ein Gefühl dafür, was zu Ihren Anforderungen und zu Ihrer Firmenkultur passt. Agile Methoden sind weder Wunder- noch Heilmittel ohne Nebenwirkungen, auch darüber sprechen wir. Am Ende dieses Moduls haben Sie für sich sortiert, womit Sie und Ihr Team gleich morgen beginnen können.

**DAUER:** 2 Tage**PREIS:** EUR 890,–  
(zzgl. Tagungspauschale)**INHALTE**

**Digitalisierung, Komplexität und Selbstorganisation:**  
Wozu agiles Arbeiten? Überblick und Einsatzmöglichkeiten agiler Methoden

**Nutzerzentrierte Entwicklung als Grundlage**

**Scrum – Produkte und Dienstleistungen in selbstorganisierten Teams entwickeln**

**Kanban – da anfangen, wo man gerade als Teams steht**

**Die Business Canvas – das Denken in Geschäftsmodellen**

**Lean Startup und Lean Change Management**

**Agiles und traditionelles Projektmanagement:**  
Was macht wann Sinn?

**Digitale Tools für agile Methoden im Unternehmen**

**TERMIN / ORT / TRAINER\*IN**

22./23. April 2021 in Augsburg  
Karin Wurth

**LERNZIELE**

- Sie erhalten einen Überblick verschiedener agiler Methoden und probieren diese aus
- Sie wissen, wie und wann es sinnvoll ist, sie anzuwenden

Gefördert durch  Bayerischer  
Bildungsscheck



Falls erforderlich, findet das Seminar als Online-Variante statt:  
mit kurzen Impulsen (Unterlagen als pdf) / moderiertem Erfahrungsaustausch  
per Audio und Chat / virtuellen Arbeitsgruppen / Online-Quiz / digitalen Teamtools /  
Möglichkeit zur virtuellen Kaffeepause

ZS-21929

NEU

**MODUL 2 Agile Zusammenarbeit im Team**

## Agile Arbeitsmethoden sinnvoll anwenden

Die Zusammenarbeit von Menschen bildet die Basis agilen Arbeitens. In Zeiten großer Dynamik und schnell zu treffender Entscheidungen braucht es funktionsübergreifende Vernetzung in interdisziplinären Teams. Dies gelingt mit Teammitgliedern, die engagiert, produktiv und möglichst selbstorganisiert zusammen arbeiten. Unterstützt werden sie durch Führungskräfte, die wissen, wie Teamdynamiken funktionieren, wie agile Spielregeln umgesetzt werden, welche Rollenverteilung geteilte Verantwortung bedeutet und von welchen Rahmenbedingungen die Leistung Ihres Teams profitiert. Das nehmen Sie aus diesem Modul mit.

**DAUER:** 2 Tage**PREIS:** EUR 890,-  
(zzgl. Tagungspauschale)**TERMIN / ORT / TRAINER\*IN**19./20. Mai 2021 in Augsburg  
Karin Wurth**INHALTE**

- Rahmenbedingungen für agile Teams
- Regeln, Vereinbarungen und Aufgaben
- Rollenverteilung und selbstorganisierte Zusammenarbeit
- Gesprächsführung und Konfliktmanagement
- Interdisziplinäre und Remote-Teams
- Formate zu Teamreflexion und strukturiertem Austausch
- Grundwissen zu Teambildung und -entwicklung
- Teamcoaching durch hilfreiche Fragetechniken
- Für fortgeschrittene Teams: Team-Canvas und Team-Manifest

Gefördert durch



048

ZS-21930

NEU

**MODUL 3 Agile Führung**

## Agile Arbeitsmethoden sinnvoll anwenden

Mit einem gut gefüllten Methodenkoffer zurück ins Unternehmen gehen und gleich loslegen können. Daher fällt der Theorieteil kurz aus, Sie erlernen die Prinzipien und das Handwerkszeug agiler Führung im Tun und im Ausprobieren: Wer entscheidet worüber, Sie und Ihr Team? Wie priorisieren Sie? Mit welchen guten Fragetechniken (und einer lösungsorientierten, systemischen Haltung) begleiten, fordern und fördern Sie Mitarbeiter\*innen und Teams? Wie geben Sie einander Feedback? Müssen Sie selbst alle Teamkonflikte lösen? Und: Wie bleiben Sie bei all den Anforderungen Ihrer zahlreichen Anspruchsgruppen gesund, arbeits- und leistungsfähig und selbstbestimmt als agile Führungskraft?

**DAUER:** 1 Tag**PREIS:** EUR 460,-  
(zzgl. Tagungspauschale)**TERMIN / ORT / TRAINER\*IN**15. Juni 2021 in Augsburg  
Karin Wurth**INHALTE**

- Neue Führungsrollen und -aufgaben im Umfeld agiler Rahmenwerke
- Basiswissen lösungsorientierter Coaching-Kompetenzen (auch für laterale Führung)
- Transparent delegieren mit Delegation Board und Delegation Poker
- Entscheidungsformate kennenlernen (Konsens, Konsent, Konsultativer Einzelentscheid, First of five)
- Selbstorganisation und Konfliktlösung des Teams unterstützen
- Methoden zur Agilen Führung (Zweiergespräch zur Rollenklärung, kleine Feedbackformate)
- Systemisches Führen: der Umgang mit verschiedenen Anspruchsgruppen
- Ausblick: Zeitmanagement, Stresskompetenz und Resilienz

ZS-21931

NEU

**MODUL 4 Organisation agil(er) entwickeln**

## Agile Arbeitsmethoden sinnvoll anwenden

Oft bilden agile Teams kleine Leuchttürme mit begrenzter Sichtbar- und Wirksamkeit. Die digitale Transformation bringt Technologie, Geschäftsmodelle und Produkte in Bewegung. Dafür braucht es einen Wandel in der Gestaltung notwendiger Veränderungsprozesse sowie in betrieblichen Arbeitsabläufen und Routinen, hin zu mehr Selbstverantwortung und Teamwork.

In diesem Modul probieren Sie unterschiedlichste Formate aus, um diese dann zielgerichtet einzusetzen: Workhacks als noch junges Format von reflektiertem Teamlernen. Innovative Meetings, die auf Lösungsfindung aller Beteiligten setzen. Spielerische Lernformate.

Modul und Reihe enden mit konkreten Ideen für mehr Agilität im ganzen Unternehmen.

**DAUER:** 1 Tag**PREIS:** EUR 460,-  
(zzgl. Tagungspauschale)**TERMIN / ORT / TRAINER\*IN**13. Juli 2021 in Augsburg  
Karin Wurth**INHALTE****Wie funktioniert Veränderung?**

- Basiswissen Change Management in der VUCA-Welt

**Partizipative Austauschformate**

- Lean Coffee, Barcamps und Großgruppenformate

**Spielerische, niedrigschwellige Lernformate für Teams**

- z. B. Ballpointgame oder Seestern-Übung

**Workhacks, die jedes Team in jeder Organisation sinnvoll einsetzen kann****Beispielfälle agiler Organisationen mit Ausrichtung auf den Kundennutzen****Verschiedene Roadmaps zur Einführung agiler Methoden im Unternehmen**

Bei Buchung der gesamten Seminarreihe (4 Module) ist eine Förderung über den Bayerischen Bildungsscheck möglich.



049